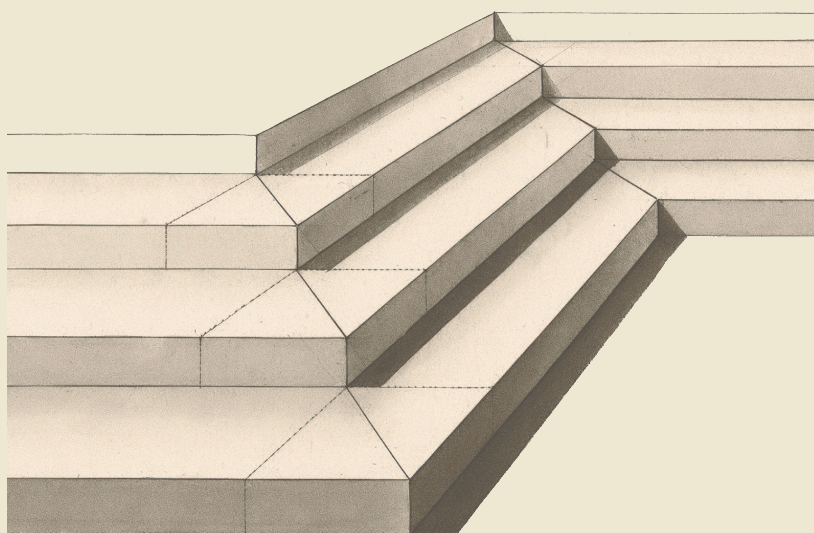


Liderazgo, representación y participación política de las mujeres en el siglo XXI

Arantxa Elizondo y Agata Serranò
(coords.)



COLECCIÓN
VOLVERÁS
A LA POLIS



COMARES

Arantxa Elizondo

Agata Serranò

(coords.)

Liderazgo, representación y participación política de las mujeres en el siglo XXI



EDITORIAL COMARES

Granada 2026

COLECCIÓN
**VOLVERÁS
A LA POLIS**



DIRECTOR DE LA COLECCIÓN

Ángel Valencia Sáiz (Catedrático de Ciencia Política de la Universidad de Málaga)

COMITÉ EDITORIAL

Manuel Arias Maldonado (Catedrático de Ciencia Política de la Universidad de Málaga)

José Manuel Canales (Catedrático de Ciencia Política de la Universidad de Alicante)

Arantxa Elizondo (Profesora Titular de Ciencia Política de la Universidad del País Vasco)

Nieves Lagares (Profesora Titular de Ciencia Política de la Universidad de Santiago de Compostela)

Carmen Navarro (Profesora Titular de Ciencia Política de la Universidad Autónoma de Madrid)

Pablo Oñate (Catedrático de Ciencia Política de la Universidad de Valencia)

Inmaculada Smolzka (Catedrática de Ciencia Política de la Universidad de Granada)

Pere Vilanova (Catedrático de Ciencia Política de la Universidad de Barcelona)

Fernando Vallespín (Catedrático de Ciencia Política de la Universidad Autónoma de Madrid)

Ilustración de portada:

Imagen procedente de Europeana / Unsplash. Dominio público

© Las autoras

© Editorial Comares, 2026

Polígono Juncaril

C/ Baza, parcela 208

18220 • Albolote (Granada) España

Tlf.: 958 465 382

www.comares.com • E-mail: libreriacomares@comares.com

facebook.com/Comares • twitter.com/comareseditor • instagram.com/editorialcomares

ISBN: 979-13-7033-143-6 • Depósito Legal: Gr. 962/2026

Impresión y encuadernación: COMARES

SUMARIO

INTRODUCCIÓN	VII
<i>Agata Serranò y Arantxa Elizondo</i>	

SECCIÓN I

ENFOQUES TEÓRICOS Y EMPÍRICOS SOBRE LIDERAZGO POLÍTICO DE LAS MUJERES

1. ESTILOS DE LIDERAZGO POLÍTICO FEMENINO Y NIVELES DE GOBIERNO: UNA REVISIÓN CRÍTICA Y SISTEMATIZADA DE LA LITERATURA RECIENTE	3
<i>Lucía Alonso Rodríguez y Juana M. Ruiloba Núñez</i>	
2. «DÍSELO TÚ, QUE AMÍNO ME HACEN CASO». MUJERES EN PUESTOS DE LIDERAZGO EN EL ÁMBITO LOCAL	35
<i>Alba Alonso, Isabel Diz, Marta Lois y Natalia Paleo</i>	

SECCIÓN II

REPRESENTACIÓN Y PARTICIPACIÓN POLÍTICA

3. REPENSAR LA REPRESENTACIÓN. UNA DISCUSIÓN CRÍTICA EN TORNO AL ESTUDIO DE LAS DIMENSIONES DE LA REPRESENTACIÓN POLÍTICA DE LAS MUJERES	63
<i>Flavia Freidenberg y Karolina Gilas</i>	
4. ¿BACKLASH LEGISLATIVO EN TIEMPOS DE PARIDAD? DESAFÍOS PARA LA REPRESENTACIÓN SUSTANTIVA DE LAS MUJERES EN EL CASO PERUANO	87
<i>Beatriz Llanos y Juana Nina</i>	
5. GÉNERO Y VOTO EN SISTEMAS DE LISTA ABIERTA: PATRONES DE COMPORTAMIENTO ELECTORAL.	119
<i>Ainhoa Novo-Arbona, Unai Ahedo y Joseba Pereda-Alonso</i>	

6. EL ESPACIO URBANO COMO ESPACIO DE PODER PARA LAS MUJERES: PARTICIPACIÓN POLÍTICA E INCIDENCIA DEL MOVIMIENTO FEMINISTA.	143
<i>Marta Ezquerecocha, María Silvestre y Iratxe Aristegui</i>	

SECCIÓN III

**PARTICIPACIÓN POLÍTICA Y LIDERAZGO DE LAS MUJERES EN
CONTEXTOS DE VIOLENCIA, JUSTICIA TRANSICIONAL Y POSTCONFLICTO**

7. VOCES SILENCIADAS, RESISTENCIAS VISIBLES: MUJERES INDÍGENAS Y SOBREVIVIENTES EN LA BÚSQUEDA DE VERDAD Y REPARACIÓN EN GUATEMALA . . .	167
<i>Elena Martínez Barahona, Juana M. Guerrero Garnica y Martha Gutiérrez</i>	
8. VIOLENCIAS SEXUALES Y VIOLENCIAS ECOLÓGICAS CONTRA LA «SEXUALIDAD-TIERRA»: LA PARTICIPACIÓN DE LAS MUJERES INDÍGENAS EN LA JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ EN COLOMBIA	191
<i>Angela Santamaria</i>	
9. LA VIOLENCIA DE GÉNERO EN LA JUSTICIA TRANSICIONAL: LA AGENCIA POLÍTICA DE LAS MUJERES Y DE LA POBLACIÓN LGTBIQ+ EN LA APERTURA DE UN MACROPROCESO EN EL CONFLICTO ARMADO DE COLOMBIA	221
<i>Camila de Gamboa Tapias</i>	

SECCIÓN IV

CONCLUSIONES

10. LIDERAZGO Y REPRESENTACIÓN POLÍTICA DE LAS MUJERES: TRANSFORMACIONES, RESISTENCIAS Y HORIZONTES DEMOCRÁTICOS	241
<i>Arantxa Elizondo y Agata Serranò</i>	

INTRODUCCIÓN¹

AGATA SERRANÒ

Universidad Autónoma de Madrid

ARANTXA ELIZONDO

Universidad del País Vasco

Durante las últimas décadas, las democracias contemporáneas han experimentado transformaciones significativas en relación con la presencia de las mujeres en las instituciones políticas. El aumento progresivo de mujeres en parlamentos, gobiernos y espacios de decisión ha sido impulsado tanto por reformas institucionales —como las cuotas de género o las leyes de paridad— como por la movilización sostenida de los movimientos feministas. Sin embargo, estos avances en términos de presencia institucional no siempre se han traducido en transformaciones estructurales profundas en las dinámicas de poder ni en la consolidación de formas de liderazgo plenamente inclusivas. En consecuencia, el estudio del liderazgo político femenino, así como de los mecanismos que facilitan o limitan la representación sustantiva de las mujeres, se ha convertido en un campo fundamental para comprender los desafíos actuales de nuestros sistemas políticos. Es en este contexto en el que se inscribe esta obra colectiva, que reúne diversas contribuciones destinadas a analizar el liderazgo, la representación y la participación política de las mujeres en el siglo XXI desde una perspectiva comparada e interdisciplinaria. El libro es fundamentalmente resultado del proyecto de investigación I+D+i «*La participación de las mujeres en los procesos de justicia transicional. Propuestas de construcción de paz desde Colombia, Guatemala y Perú*» (PROMUJER -www.promujerproject.com), financiado por el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades en la convocatoria «Generación del Conocimiento 2023». La obra incorpora temas adicionales a los resultados del proyecto ya que parte de la premisa de que comprender la participación política de las mujeres requiere ir más allá del

¹ Esta publicación es parte del proyecto de I+D+i PID2023-146886NA-I00 financiado por MCIU/AEI/10.13039/501100011033/FEDER, UE y parte de la Ayuda Ramón y Cajal RYC2020-029357-I/AEI/10.13039/501100011033.

análisis puramente descriptivo de su presencia en las instituciones, incorporando también el estudio de las prácticas de liderazgo, las dinámicas de representación política y los contextos sociopolíticos en los que las mujeres ejercen el poder o participan en la vida pública.

La estructura del libro se organiza en tres grandes secciones temáticas y finaliza con unas conclusiones: (I) *Enfoques teóricos y empíricos sobre liderazgo político de las mujeres*; (II) *Representación y participación política*; (III) *Participación política y liderazgo de las mujeres en contextos de violencia, justicia transicional y postconflicto*; (IV) *Conclusiones*.

La primera sección del libro se sitúa en el marco de un debate académico que ha experimentado un crecimiento notable en los últimos años, impulsado por el interés creciente en comprender las características, estilos y trayectorias del liderazgo de las mujeres en diferentes niveles de gobierno. Tradicionalmente, los estudios sobre liderazgo estuvieron dominados por enfoques centrados en las cualidades individuales de los líderes, vinculados a la denominada teoría del «gran hombre», que entendía el liderazgo como el resultado de atributos personales excepcionales. Posteriormente, los enfoques institucionales y relacionales ampliaron esta perspectiva al considerar la interacción entre actores, estructuras políticas y contextos sociales en la configuración del liderazgo político (Burns, 1978). Sin embargo, durante mucho tiempo estos enfoques se desarrollaron sin incorporar una perspectiva de género, reproduciendo implícitamente la idea de que el liderazgo político era una práctica fundamentalmente masculina. El desarrollo de los estudios feministas permitió cuestionar esta visión, subrayando la necesidad de analizar cómo las estructuras de poder, las normas sociales y los estereotipos de género influyen en las oportunidades de liderazgo y en las trayectorias políticas de las mujeres (Eagly y Carli, 2007; Celis y Childs, 2020). Aunque la investigación sobre mujeres en política ha crecido de manera significativa, aún persisten importantes vacíos en el conocimiento sobre las formas específicas en que las mujeres ejercen el liderazgo político, especialmente en ámbitos subnacionales o locales. Esta sección trata de colmar este vacío con dos capítulos. El primero, «*Estilos de liderazgo político femenino y niveles de Gobierno: una revisión crítica y sistematizada de la literatura reciente*», elaborado por Juana María Ruiloba Núñez y Lucía Alonso Rodríguez, ofrece una revisión crítica y sistematizada de la literatura reciente sobre estilos de liderazgo político femenino en distintos niveles de gobierno. A partir de un análisis de la producción académica publicada entre 2020 y 2025, las autoras examinan los principales enfoques teóricos y metodológicos utilizados en el estudio del liderazgo femenino. Su investigación muestra que, aunque la literatura sobre mujeres en el poder ha crecido considerablemente, los resultados sobre los estilos de liderazgo siguen siendo heterogéneos y, en ocasiones, contradictorios. Como señalan las autoras, la investigación reciente revela tanto

avances en la comprensión del liderazgo político de las mujeres como persistentes limitaciones analíticas derivadas de la falta de estudios comparados y del predominio de investigaciones centradas en el nivel nacional (Ruiloba Núñez y Alonso Rodríguez, 2026). Este capítulo contribuye, por tanto, a identificar las principales tendencias y lagunas en la literatura existente, ofreciendo una base sólida para futuras investigaciones sobre liderazgo político desde una perspectiva de género.

El segundo capítulo, «*Díselo tú, que a mí no me hacen caso*». *Mujeres en puestos de liderazgo en el ámbito local*», escrito por Alba Alonso, Isabel Diz, Marta Lois y Natalia Paleo, se centra en el análisis del liderazgo político de las mujeres en el ámbito local. A través de una investigación cualitativa basada en grupos de discusión con hombres y mujeres que ocupan cargos de liderazgo municipal, las autoras exploran las experiencias, percepciones y estrategias de estas mujeres en el ejercicio de sus responsabilidades políticas. El capítulo revela que las dinámicas de liderazgo en el ámbito local se encuentran profundamente condicionadas por factores institucionales, culturales y sociales que influyen en la forma en que las mujeres ejercen el poder. El propio título del capítulo —«Díselo tú, que a mí no me hacen caso»— refleja las dificultades que muchas mujeres enfrentan para ser reconocidas como figuras de autoridad dentro de las estructuras políticas locales. A partir de los testimonios recogidos, las autoras muestran cómo las mujeres desarrollan estrategias específicas para superar las barreras de género y ejercer su liderazgo en contextos políticos que continúan estando marcados por dinámicas de poder tradicionales.

La segunda sección del libro aborda la representación y la participación política de las mujeres, un tema central en la teoría democrática contemporánea. El debate sobre la representación política ha sido profundamente influido por la tipología propuesta por Hanna Pitkin (1967), quien distinguió entre representación descriptiva, sustantiva y simbólica. En el caso de las mujeres, la representación descriptiva se refiere al grado en que las instituciones políticas reflejan su presencia en la sociedad, mientras que la representación sustantiva se relaciona con la defensa efectiva de los intereses y demandas de las mujeres en el proceso político. Los estudios feministas han subrayado que el incremento de la presencia femenina en las instituciones no garantiza automáticamente la promoción de políticas sensibles al género, lo que ha llevado a explorar las condiciones bajo las cuales la representación descriptiva puede transformarse en representación sustantiva (Celis y Childs, 2020). El tercer capítulo del libro, «*De los escaños al poder efectivo: Desafíos en la transformación de la representación descriptiva en sustantiva en América Latina (2018-2021)*», elaborado por Flavia Freidenberg y Carolina Gilas, se inscribe en este debate, al analizar los desafíos que enfrentan las democracias latinoamericanas para transformar la presencia institucional de las mujeres en poder político efectivo. A partir del análisis de distintos países de la región entre 2018 y 2021,

las autoras examinan las tensiones entre los avances normativos en materia de paridad y las limitaciones estructurales que persisten en el acceso de las mujeres a posiciones de poder. Como señalan Freidenberg y Gilas, la presencia de mujeres en los parlamentos no siempre se traduce en capacidad real de influencia política, lo que plantea la necesidad de examinar las condiciones institucionales que permiten que las mujeres ejerzan un liderazgo efectivo dentro de las estructuras políticas.

El cuarto capítulo, «*¿Backlash legislativo en tiempos de paridad? Desafíos para la representación sustantiva de las mujeres en el caso peruano*», escrito por Beatriz Llanos y Juana Nina, profundiza en esta cuestión mediante el análisis del caso peruano, explorando la posibilidad de que los últimos avances en materia de paridad política hayan generado reacciones de resistencia o *backlash* dentro de las instituciones legislativas. Por un lado, las autoras examinan cómo la Ley de Paridad y Alternancia fue aplicada por primera vez en las elecciones legislativas de 2021, logrando la mayor representación histórica de mujeres en el parlamento peruano (37,7). Por el otro, reflexionan sobre la existencia de un *backlash* impulsado por ciertos actores políticos desde el parlamento y al tipo de estrategias legislativas utilizadas para oponerse a la igualdad de género, delineando sus alcances.

El quinto capítulo, «*Género y voto en sistemas de lista abierta: patrones de comportamiento electoral*», elaborado por Ainhoa Novo-Arbona, Unai Ahedo y Joseba Pereda-Alonso, introduce una dimensión adicional al debate al analizar el comportamiento electoral en sistemas de lista abierta desde una perspectiva de género. En el capítulo examinan cómo las dinámicas de voto en estos sistemas pueden influir en las oportunidades electorales de las mujeres candidatas, mostrando que las preferencias de los votantes y las estrategias de los partidos pueden reproducir sesgos de género que afectan las probabilidades de elección de las mujeres. Este análisis subraya la importancia de considerar no solo las reglas electorales formales, sino también los comportamientos políticos y culturales que influyen en los resultados electorales.

El sexto capítulo, «*El espacio urbano como espacio de poder para las mujeres: participación política e incidencia del movimiento feminista*», escrito por Marta Ezquercocha, María Silvestre e Iratxe Aristegui, amplía el análisis de la participación política de las mujeres al examinar el espacio urbano como un ámbito de poder y acción política. Las autoras analizan cómo el movimiento feminista ha desarrollado estrategias de incidencia en las ciudades para transformar los espacios urbanos y promover políticas públicas más inclusivas. Desde esta perspectiva, la ciudad se presenta no solo como un escenario de gobierno, sino también como un espacio de disputa política en el que las mujeres articulan demandas, construyen redes de participación y desarrollan nuevas formas de liderazgo colectivo.

La tercera sección del libro se centra en el liderazgo y la participación política de las mujeres en contextos de violencia, conflicto armado y justicia transicional.

Esta sección parte de la constatación de que los conflictos armados y las situaciones de violencia política tienen impactos diferenciados sobre las mujeres, quienes no solo enfrentan formas específicas de victimización —como la violencia sexual— sino que también desempeñan un papel fundamental en los procesos de resistencia, memoria y reconstrucción democrática. Diversos estudios, de hecho, han señalado que las mujeres son actores clave en la promoción de procesos de verdad, justicia y reparación en contextos de postconflicto, contribuyendo a ampliar las agendas de justicia transicional para incluir las experiencias y demandas de las víctimas (Bardall, Bjarnegard y Piscopo, 2019).

El séptimo capítulo del libro, *«Voces silenciadas, resistencias visibles: Mujeres indígenas y sobrevivientes en la búsqueda de verdad y reparación en Guatemala»*, elaborado por Elena Martínez Barahona, Martha Liliana Gutiérrez Salazar y Juana Margarita Guerrero Garnica, analiza la participación de las mujeres en los procesos judiciales en Guatemala, particularmente en casos donde se investigan y juzgan delitos relacionados con actos constitutivos de violaciones de derechos humanos durante el conflicto armado interno. Si bien dicha participación en Guatemala ha enfrentado por décadas obstáculos derivados de estructuras patriarcales y racistas propios de la cultura dominante, muchas mujeres indígenas y sobrevivientes han desempeñado un papel crucial en la judicialización de los crímenes del pasado, al participar como denunciantes, testigos y lideresas en la búsqueda de verdad y reparación. Su intervención ha visibilizado crímenes específicos que están ligados a cuestiones de género, como la violencia sexual sistemática y que habían sido previamente desconocidos en los esfuerzos por garantizar justicia. A partir de un enfoque centrado en las experiencias de las víctimas, el capítulo muestra cómo estas mujeres han transformado su experiencia de violencia en una forma de acción política orientada a la búsqueda de verdad y justicia.

El octavo capítulo *«Violencias sexuales y violencias ecológicas contra la «sexualidad-tierra»: La participación de las mujeres indígenas en la Jurisdicción Especial para la Paz en Colombia»* escrito por Ángela Santamaría Chavarro, examina los procesos de litigio estratégico ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) de las mujeres wiwa de la Sierra Nevada de Santa Marta (SNSM), Colombia, en el caso 09 conocido como el «caso étnico». La autora contribuyó a la elaboración un informe que sirvió para la construcción del peritaje especializado denominado «Documento Madre: Sobre el caso de las mujeres wiwa de la SNSM» entregado como prueba para el caso, donde se propuso una calificación jurídica intercultural e interseccional entre el delito de Zalkuma (violación sexual contra las mujeres y la Madre Tierra) del derecho wiwa, los crímenes de violencia sexual (VS), destrucción del medio ambiente natural y el delito de persecución política reconocidos por el Estatuto de Roma en concordancia con el Código Penal Colombiano. En definitiva, este capítulo pone de relieve la manera en que las mujeres han articulado sus demandas de justicia

en relación con la defensa del territorio, estableciendo vínculos entre la protección del medio ambiente, los derechos colectivos y la reparación de las víctimas.

Finalmente, el noveno capítulo «*Activismo de organizaciones de mujeres y de población LGTBI Q+ en la apertura de un proceso basado en la violencia de género en el conflicto armado colombiano*», elaborado por Camila de Gamboa, analiza cómo el activismo judicial y político de organizaciones de mujeres y colectivos LGTBIQ+ agrupados en la denominada Alianza Cinco Claves permitió que la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) del sistema integral de justicia transicional, derivado del Acuerdo de La Habana, iniciara el macrocaso 011, denominado «Violencia basada en género, violencia reproductiva y otros crímenes cometidos por prejuicio basado en la orientación sexual». A través de este análisis, el capítulo muestra cómo la acción colectiva de estos movimientos ha contribuido a visibilizar formas de violencia que durante mucho tiempo fueron ignoradas por los procesos institucionales de justicia.

En conjunto, las contribuciones reunidas en este volumen ponen de manifiesto que la transformación de las democracias hacia modelos más inclusivos requiere no solo ampliar el acceso de las mujeres a las instituciones políticas, sino también cuestionar las estructuras de poder, las normas culturales y las prácticas políticas que históricamente han limitado su participación (Eagly y Carli, 2007; Celis y Childs, 2020). Desde esta perspectiva, el libro ofrece una contribución significativa al debate académico actual, al proporcionar herramientas analíticas y evidencia empírica que permiten comprender las múltiples dimensiones del liderazgo político de las mujeres, de su participación y de su representación política. Las investigaciones reunidas en esta obra muestran que las mujeres no solo están ampliando su presencia en las instituciones, sino también redefiniendo las formas de ejercer el poder político, introduciendo nuevas agendas, prácticas y perspectivas en la vida pública. Analizar estos procesos resulta fundamental para comprender las dinámicas de nuestras democracias y para avanzar hacia sistemas políticos más inclusivos, representativos y justos.

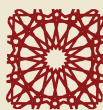
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- BARDALL, Gabrielle, Elin BJARNEGARD y Jennifer PISCOPO, «How is Political Violence Gendered? Disentangling Motives, Forms, and Impacts». *Political Studies*, 68-4 (2019), pp. 916-935.
- BURNS, J. M. *Leadership*. Harper & Row, 1978.
- CELIS, Karen y Sarah CHILDS, *Feminist democratic representation*, Oxford, Oxford University Press, 2020.
- EAGLY, Alice y Linda CARLI, *Through the labyrinth: The truth about how women become leaders*, Brighton, Harvard Business School Press, 2007.
- PITKIN, Hanna F., *The concept of representation*, Berkeley, University of California Press, 1967.

¿Qué significa realmente que las mujeres estén presentes en la política en el Siglo XXI? ¿Es suficiente con ocupar escaños y cargos institucionales para transformar el poder? ¿Cómo ejercen el liderazgo las mujeres en escenarios atravesados por desigualdades, resistencias, violencias y conflictos?

Liderazgo, representación y participación política de las mujeres en el siglo XXI surge del diálogo académico y la investigación compartida de un grupo de especialistas comprometidas con una misma inquietud: comprender cómo las mujeres están transformando la política contemporánea y qué obstáculos persisten para alcanzar democracias más inclusivas. A partir de investigaciones recientes y estudios de caso desarrollados desde una perspectiva interdisciplinaria y comparada, el libro ofrece una mirada amplia, innovadora y necesaria sobre algunas de las preguntas más urgentes de nuestras democracias contemporáneas analizando fenómenos tan diversos como los estilos de liderazgo político, los límites de la representación efectiva, las resistencias frente a las políticas de igualdad, las dinámicas electorales en diferentes contextos políticos y el papel de las mujeres en procesos de justicia transicional y construcción de paz, en particular en América Latina.

La principal aportación de esta obra reside en la construcción coral del conocimiento conectando dimensiones que a menudo se estudian por separado: liderazgo, representación, participación y contextos de violencia o postconflicto. El resultado es una obra rigurosa, plural, actual y con vocación transformadora, dirigida tanto a especialistas como a quienes buscan comprender cómo las mujeres no solo participan en la política, sino que están contribuyendo a redefinir el significado mismo de la democracia en el siglo XXI.



COMARES
editorial

ISBN 979-13-7033-143-6



9 791370 331436